



Campus Paris-Saclay

Du Plan Campus à l'Emprunt National...

23 acteurs s'engagent

15 mars 2010

PLAN

- I Objectifs
- II Les atouts de Saclay
- III La stratégie scientifique et pédagogique
- IV Un Campus attractif
- V Une gouvernance clarifiée
- VI Un projet au coût justifié

I Objectifs

- Etre reconnu parmi les 10 premiers campus mondiaux :
 - d'enseignement supérieur
 - de recherche
 - d'innovation
- Devenir un pôle d'attraction mondial pour :
 - étudiants
 - chercheurs et enseignants-ch.
 - entreprises innovantes
- Favoriser la création d'emplois en I-de-F et sur le territoire national

II Les atouts de Saclay (1/4)

➤ L'excellence scientifique

- Mathématiques
 - IHES au plus haut niveau mondial
 - Paris-Sud 11 à lui seul 6^{ème} au class. de Shanghai
 - 5 médailles Fields de 1994 à 2006
- Physique
 - Paris-Sud 11 à lui seul 19^{ème} au class. de Shanghai, 4^{ème} européen
 - Plus des forces considérables (CNRS, CEA ...)
 - 2 prix Nobel de 1991 à 2007
- Nanosciences
 - Saclay + Paris IM : 6^{ème} mondial, 1^{er} européen

II Les atouts de Saclay (2/4)

- Chimie
 - Parmi les toutes premières au niveau européen
- Biologie fondamentale
- Agriculture alimentation
 - Plusieurs grandes découvertes mondiales
- Economie
 - 3 établissements classés parmi les 5 premiers français
-

II Les atouts de Saclay (3/4)

➤ Saclay en France et en Europe aujourd'hui :

- est partenaire de 2 des 3 premières propositions retenues fin 2009 par l' « European Institute of Technology »
 - Climat énergie environnement
 - STIC
- héberge 10 % de la recherche publique française
- accueille 15 % des bourses françaises de l'ERC...

➤ Chiffres actuels

- EC et chercheurs : 9 500
- Doctorants : 4 000
- Etudiants (L-M) : 17 500
- Total (hors recherche privée) : 42 000

II Les atouts de Saclay (4/4)

➤ Un voisinage économique exceptionnel

- Des centres de recherche d'entreprises déjà implantés :
 - » Thalès, Danone, bientôt EDF ou Horiba
- D'autres à proximité :
 - » Technocentre Renault, Peugeot, Bongrain, EADS, Sanofi Aventis ...
- Les sièges sociaux de nombreux groupes (CAC 40)
 - » Un voisinage économique exceptionnel

➤ Universités, grandes écoles, grands organismes de recherche, pôle(s) de compétitivité unis pour un projet commun

III Stratégie du campus (1/6)

➤ Enjeux et disciplines

- des disciplines scientifiques fortes (une dizaine)
- quelques grands enjeux de société :
 - Climat et environnement
 - Énergie bas carbone
 - Santé
 - Agriculture, alimentation, environnement
 - Nanotechnologies
 - STIC
- une organisation globale croisant enjeux et disciplines

➤ La FCS :

- catalyseur d'initiatives
- fédérateur de compétences

III Stratégie du campus (2/6)

- Une démarche tournée vers les acteurs socio-économiques
 - Favoriser les interactions entre recherche académique et recherche « privée »
 - Alimentation et agronomie durables :
arrivée d'AgroParisTech et de l'Inra ⇔ Danone
 - Santé
Arrivée de la pharmacie, rapprochement avec chimie, biologie, physique
 - STIC
Arrivée de l'Institut Telecom, implantation de l'INRIA

III Stratégie du campus (3/6)

- Favoriser les interactions entre recherche académique et recherche « privée » (suite)
 - Sciences de l'ingénierie et des systèmes
 - » Arrivée de l'Ecole Centrale de Paris, de l'ENSTA ParisTech, de l'Ecole des Mines ParisTech
 - » Un pôle mondial exceptionnel
 - Sciences économiques
 - » Arrivée de l'ENSAE ParisTech
 - Outre les centres de recherche d'entreprises présents, plusieurs autres se déclarent intéressés par implantations et/ou partenariats forts
 - » Liste confidentielle : plusieurs entreprises

III Stratégie du campus (4/6)

- Développer la valorisation et l'innovation
 - » Pôles en I-de-F : System@tic Paris-région (membre FCS) + Advancity, Moveo, Medicen ...
 - » pôles hors région : Industries et agroressources ...
- Attirer les entreprises innovantes et les centres de recherches d'entreprises
 - » Business Angel de la Silicon Valley
- Augmenter le taux de création d'entreprises :
 - » Objectif : **création de 100 start-up/an**
- Faire croître start-up et PME dans les pépinières du campus et du voisinage

III Stratégie du campus (5/6)

- Un enseignement supérieur décloisonné et ouvert
 - Attirer les meilleurs ens.-ch., chercheurs et étudiants
 - » visibilité mondiale, politique de bourses d'excellence
 - Harmoniser et rénover une offre pédagogique : excellence et « professionnalisation »
 - » masters communs entre écoles et universités (master nucléaire évoqué la semaine dernière à l'Élysée, modélisation ...)
 - Favoriser le lien avec les entreprises
 - » stages, doctorat type CIFRE, emploi des diplômés
 - Offrir aux étudiants un cadre de vie et de travail attractif
 - » Mixité (GE, université), diversité sociale

III Stratégie du campus (6/6)

➤ Une réflexion sur l'implantation

- « urbanisme scientifique »
 - » Favoriser les échanges interdisciplinaires grâce à des pôles scientifiques autour des grandes questions de société et des domaines disciplinaires
 - » Créer des lieux de rencontre ouverts pour éviter le risque de « communautarisme » scientifique
- TOUS les nouveaux laboratoires du campus sont mutualisés entre 3 (ou plus) établissements et/ou entreprises
- Hôtels à projet mutualisés permettant d'accueillir sur des programmes de 4 ans des équipes d'origines diverses
- 3 exemples :
 - » Énergie-climat environnement : effectifs + 75 %
 - » Santé-alimentation : effectifs + 75 %
 - » STIC-nano-ingénierie : effectifs + 90 %

IV Un campus attractif (1/4)

➤ Un campus de classe mondiale

- Près de 20 000 chercheurs, + ceux des entreprises
 - » Une large couverture disciplinaire => **fertilisation croisée**, regroupements, assemblages, complémentarités
- Des effectifs imposants
 - » 4 000 personnes en physique (= CERN, > labos Fermi de Chicago)
 - » X 2 des forces en « Sciences de l'ingénierie et des systèmes » (=> un des premiers pôles mondiaux)
 - » 700 Chercheurs en économie-finances-management (2^{ème} en France ?)
 - » 3 300 chercheurs en climat-énergie-environnement-bioressources (peloton de tête mondial)

IV Un campus attractif (2/4)

- Des plateformes majeures
 - » Neurospin, Soleil en biologie
 - » Une puissance de calcul exceptionnelle
- Des flux potentiels de recrutement :
 - » Dans les 20 prochaines années, à moyens constants,
un flux de recrutements de 300 emplois/an

➤ Un maillage régional, national, européen

IV Un campus attractif (3/4)

➤ Un campus agréable à vivre

- 43 000 personnes en 2009
- # 69 000 personnes en 2020 (+ 2000 en 2012, + 12 000 en 2015, + 12 000 en 2018)
- Une offre de **logement proches pour TOUS les étudiants**
 - » plus de 10 000 logements étudiants à construire
 - » Loger également les salariés qui arrivent
- Un campus fonctionnel :
 - » Bibliothèques, restauration, navettes internes
 - » Commerces, services, activités culturelles
 - » Des temps de trajet minimum
- Le brassage des populations et la diversité sociale

IV Un campus attractif (4/4)

➤ Une accessibilité à beaucoup améliorer pour les déplacements

- + 26 000 personnes => près de 70 000 + salariés des entreprises
- Transport en commun en site propre (1000 à 2000 passagers/heure)
 - » indispensable à CT
 - » une voie de bus dédiée sera rapidement insuffisante, de plus débouchant sur :
 - » le [RER B au service très dégradé](#) à fiabiliser

➤ Une étude en cours par l'EPPS sur

- L'urbanisme paysager
- les principes d'aménagement

V Une gouvernance clarifiée (1/3)

- Un partenariat Fondation-établissement public
 - Participation croisée des responsables FCS-EPPS dans leurs instances de gouvernance
 - Comité de coordination associant les 2 organismes
- Une marque : **Campus Paris-Saclay**
- Une fondation rénovée qui structure les investissements
 - Au-delà de l'opération d'investissement, l'effort devra être soutenu à moyen et long terme => **statut de fondation**
 - Nouveaux statuts pour **intégrer dans le CA les membres de l'accord de consortium**
 - le bureau = organe de direction
 - Un **Conseil de stratégie scientifique**

V Une gouvernance clarifiée (2/3)

➤ Une gouvernance scientifique transverse

- Contexte
 - Nombreuses institutions...
 - » Avec des recompositions et regroupements en cours [ParisTech](#)
 - Des disciplines scientifiques au cœur de l'ensemble avec un animateur pour chacune
 - Des programmes transverses aux institutions et aux disciplines [construits autour d'enjeux de société](#)
- Pour chaque programme transverse (5 à 6 ?)
 - L'implication des partenaires socio-économiques dès l'origine
 - Un coordonnateur chef de projet + équipe d'animation
 - des moyens financiers et humains
 - Des objectifs déclinés : recherche, formation, innovation
 - Le dialogue avec les disciplines et les institutions
- Une organisation globale croisant enjeux et disciplines

V Une gouvernance clarifiée (3/3)

- Un séminaire le 27 mars, organisé par Mc Kinsey pour les membres de la FCS

VI Un projet au coût justifié

➤ Investissement

Opération scientifiques nouvelles partiellement engagées	Digiteo, PCRI, Nano-Innov, Eclipse, ...	539
Dépenses inéluctables	Déménagements centrales de nanotechnologies	96
	Déménagements écoles ou rénovations	1 367
	Paris-Sud 11	1 135
Amélioration vie étudiante	Vie de campus	960
Total		4 097
Total avec VRD		4 397

L'ambition : Faire de Saclay un des 10 grands campus scientifiques mondiaux, au service du développement économique du pays.

*« Quand on chevauche un tigre, on ne peut plus en descendre »
(proverbe chinois)*